



Luc van de Seyp

Profielschets

Indien u deze informatie niet meer gebruikt a.u.b. vernietigen of retourneren aan:

B-iniT B.V.

Adres	Plantsoen 15/A, 2311KE Leiden
Telefoon	+31 (0)71 5140970
GSM	+31 (0)6 14456836
E-mail	luc.van.de.seyp@b-init.nl
Internet	www.b-init.nl

Naam : drs L. J. van de Seyp
Roepnaam : Luc
Geboortedatum : 31 jan 1965
Woonplaats : Leiden
Email adres : luc.van.de.seyp@b-init.nl
Werkervaring vanaf : 1989
Talen : Nederlands, Frans, Engels
Opleiding : Doctoraal Biologie, Rijksuniversiteit Leiden, 1987



Verkort profiel

Luc van de Seyp is een generalist in krediet risico management en business intelligence. Hij is sinds 1989 actief op het vlak van management informatievoorziening, beslissingsondersteuning en het vormgeven van besturingsprocessen. Hij heeft tijdens zijn loopbaan in tal van branches ervaring opgedaan. Sinds 1999 heeft Luc zich toegelegd op het bankwezen waarbij met name de onderwerpen krediet risico management en Basel regelgeving zijn aandacht hebben gehad. Gaandeweg heeft hij zich ontwikkeld tot expert op onderwerpen als krediet risico modellen, ratings, RWA berekening, Economic Capital, RAROC, zekerheden, LGD en restructuring en recovery (bijzonder beheer) processen. Vaak vervult Luc in projecten naast inhoudelijke rollen als business analist of architect ook de rol van team- of projectleider.

De visie van Luc is dat informatievoorziening alleen succesvol kan zijn wanneer het ingebed is in de bedrijfsprocessen. Het overzien dan de hele keten is daarbij van groot belang. Voor een succesvol traject staat een nauwe samenwerking met de opdrachtgever, de diverse stakeholders en materiedeskundigen voorop. Luc treedt in dit soort trajecten op als een bruggenbouwer tussen business en IT.

Een andere belangrijke factor voor succesvolle informatievoorziening is dat de time-to-market kort is. Een project dat te lang duurt wordt door de veranderingen ingehaald. Daarom is Luc een groot voorstander van een think big-start small aanpak: na het vaststellen van de beoogde bedrijfsprocessen en de daaruit voortvloeiende informatiebehoefte en architectuur komt de oplossing incrementeel tot stand. Prototyping en een Scrum-Agile aanpak kunnen hierbij belangrijke hulpmiddelen zijn.

Tenslotte is het vertrouwen dat men in de informatie heeft bepalend voor het rendement van de gepleegde investering. Verbetering van de data kwaliteit, traditioneel een ondergeschoven kindje in IT-projecten, is hierbij een onmisbare component. Door zijn hands-on mentaliteit en door gebruik te maken van prototyping en data analyse heeft Luc veel kosten bespaard in omvangrijke en complexe projecten.

Luc is oprichter en directeur van B-inIT BV (2005).

Branches

Financiële instellingen
Handel & Transport
Industrie
Telecom
Rijksoverheid

Functies

Basel II consultant
Business analyst
Informatie analyst
Product owner
Project- en teamleider
Data warehouse architect
Data modelleur
Functioneel ontwerper
Technisch ontwerper
Ontwikkelaar

Tools/methodes

ARIS/Archimate
ACBS
BABOK (Foundation)
Business Objects
Cognos suite
Data warehousing
DSDM
Essbase
Fermat
GIT
IBM Banking Data warehouse model (BDWM)
Informatica PowerCenter
Jira
Kalido data warehouse
Microsoft Access
Microsoft Power BI
Microsoft SQL Server/BI stack
Murex
OLAP & reporting
Oracle
SAS Enterprise Guide
SAS Base
Scrum/Agile
Teradata

Ervaringsoverzicht afgelopen jaren

Branche	: Financiële instelling, Rabobank
Functie	: Business analist
Periode	: Mei 2019 - heden
Opdracht	: De ECB wil een on site inspectie (OSI) uitvoeren bij het bedrijfsonderdeel Trading and Commodity Finance (TCF). Als onderdeel hiervan worden de krediet risico modellen doorgelicht die voor de klanten in deze portfolio worden gebruikt (RAR, PD, CCF en LGD templates). Tevens wil de toezichthouder inzage in de data kwaliteit (Module 2 – Performance of data quality checks, analysis and reconciliations). Luc coacht het data collectie team en voert analyses uit op de deliverables.
Tools	: SQL server, Power BI,.
Branche	: Financiële instelling, Rabobank
Functie	: Business analist
Periode	: April 2019 - heden
Opdracht	: Voor de SME Retail (MKB) en Corporates wordt een nieuw pricing model ontwikkeld gebaseerd op RAROC. Voor de SME Retail portefeuille gebeurt dit op basis van het nog te implementeren nieuwe model. Luc zorgt als meewerkend voorman van het data collectie team voor de gegevens.
Tools	: SQL server, workshops, presentaties, Jira, Confluence.
Branche	: Financiële instelling, Rabobank
Functie	: Business analist
Periode	: Maart 2019
Opdracht	: Voor het nieuwe Retail SME model is een Definition of Default assessment uitgevoerd. De ECB wil dit assessment ook op de huidige modellen uitgevoerd zien. Luc levert de modelleers de benodigde data.
Tools	: SQL server, workshops, presentaties, Jira, Confluence.
Branche	: Financiële instelling, Rabobank
Functie	: Business analist
Periode	: Mei 2018 – Oktober 2018
Opdracht	: Luc coördineert de werkzaamheden van het remediation team dat voor de SME Retail portefeuille (MKB) de gegevens controleert en bijwerkt met betrekking tot zekerheidswaarden (Kadaster), uitwinning van zekerheden en verlies.
Tools	: SQL server, work-shops, Jira.
Branche	: Financiële instelling, Rabobank
Functie	: Business en data analist
Periode	: April 2018 – Augustus 2018
Opdracht	: Van het nog te implementeren SME Retail model moet worden getoetst of dit een jaar na ontwikkeling nog accurate voorspellingen levert. Luc verzorgt de recente gegevens aanvullend op de modellering dataset. Hierbij komen onderwerpen aan bod zoals indexatie van zekerheden, data kwaliteit en input voor remediation van FR&R data.
Tools	: SQL server, work-shops, presentaties.
Branche	: Financiële instelling, Rabobank
Functie	: Business en data analist
Periode	: Augustus 2017 – April 2018
Opdracht	: De ECB wil een review uitvoeren voor de interne risico modellen van de banken die onder haar toezicht vallen (TRIM). Luc zorgt als credit risk specialist voor de datacollectie ten behoeve van de granular data request (loan tape) van de SME Retail portefeuille (MKB). Vanuit een daartoe opgesteld team neemt Luc een deel van de beantwoording van de vragen van de toezichthouder voor zijn rekening (Q&A).
Tools	: SQL server, work-shops, presentaties.
Branche	: Financiële instelling, ABN AMRO
Functie	: Business analist, Product Owner a.i.
Periode	: Juni 2016 – April 2017
Opdracht	: De bank waarvoor Luc op detachingsbasis projecten doet, schakelt over naar een Scrum/Agile methodiek. Luc gaat met zijn data collectie team participeren in het data warehouse project dat de gegevens moet leveren voor krediet risico modellering en interne en externe rapportages over krediet risico. Hij definieert het Minimal Viable Product (MVP). Zijn rol spitst zich vervolgens toe op de oplossingsrichting en de kwaliteit en de bruikbaarheid van de oplossing. Gedurende een deel van het project vervult Luc hiernaast ook de rol van Product Owner.
Tools	: IBM Banking Data Warehouse Model, Teradata, SQL, Scrum/Agile, work-shops, presentaties.

- Branche : Financiële instelling, ABN AMRO
 Functie : Teamleider, Business analist
 Periode : November 2015 – Juni 2016
 Opdracht : Luc participeert als vertegenwoordiger van de toekomstige gebruikers in het project management team van het data warehouse project dat de gegevens moet leveren voor de krediet risico modellen en rapportages. Luc draagt daarbij zorg voor de functionele acceptatie en de criteria voor business acceptatie.
- Tools : IBM Banking Data Warehouse Model, stuurgroep rapportages, work-shops, presentaties.
- Branche : Financiële instelling, ABN AMRO
 Functie : Teamleider, Business analist
 Periode : December 2013 – April 2014
 Opdracht : In november 2013 wordt vanuit de toezichthouder ECB AQR (Asset Quality Review) gestart, een onderzoek naar de kwaliteit van de activa op de balansen van de Europese banken. Luc leidt het team dat bankbreed de data verzamelt voor de zekerheden die ter dekking van de kredieten zijn verpand en definieert de gegevensvraag en oplossing voor deze rapportage. De verwerking van de gegevens vindt plaats dmv SAS Enterprise Guide. Hiernaast heeft Luc ook een adviserende rol voor het kredieten deel van de AQR oplossing.
- Tools : SAS Enterprise Guide, IBM Banking Data Warehouse Model, Teradata, SQL, Oracle, diverse legacy risk- en krediet systemen
- Branche : Financiële instelling, ABN AMRO
 Functie : Teamleider, Business analist
 Periode : Juli 2013 – Juni 2016
 Opdracht : Luc leidt een binnen een internationaal opererende bank een team dat data verzamelt uit een veelheid aan krediet- en risksystemen ten behoeve van credit risk modelling (met name PD en LGD rating data). De SAS scripts waarmee dit wordt gedaan zijn de basis voor een toekomstige structurele data warehouse oplossing.
- Tools : SAS Enterprise Guide, SAS Base, IBM Banking Data Warehouse Model, Excel, SQL, Oracle, MS-Access, diverse legacy risk- en krediet systemen
- Branche : Financiële instelling, ABN AMRO
 Functie : Business analist, Projectleider a.i.
 Periode : Juni 2012 – Juni 2013
 Opdracht : Business analist in een project dat de zekerheden administratie realiseert voor een systeembank. Luc levert de business case, het project plan, beschrijft de huidige en toekomstige architectuur en processen, stelt de lijst van zekerheidstypen vast en ontwerpt het logisch datamodel. De impact op de vele systemen in de krediet keten van aanvraag tot afboeking wordt door hem in kaart gebracht en de work-packages voor de diverse ontwikkelstraten opgesteld. Luc definieert de migratie regels vanuit diverse systemen naar de nieuwe zekerheden administratie. En passant worden er vooruitlopend op het eindresultaat een aantal proces- en data kwaliteitsverbeteringen doorgevoerd waardoor het kapitaalbeslag van de bank verlaagd wordt en tegemoet wordt gekomen aan eisen van DNB. Het project vindt plaats in een klein team waarin Luc meerdere rollen vervult. Zo fungeert hij als architect, materiedeskundige, primair aanspreekpunt voor de diverse stakeholders en business analist en neemt hij voor een deel van het project de als projectleider verantwoordelijk voor het project.
- Tools : MS-Word, Powerpoint, Excel, MS-Access, SQL, ACBS, T24, diverse legacy systemen, IBM Banking Data Warehouse Model
- Branche : Financiële instelling, ABN AMRO
 Functie : Business analist
 Periode : Maart 2011 – Mei 2012
 Opdracht : Business analist in een project van een internationaal opererende bank dat historische data verzamelt uit een veelheid aan kredietssystemen ten behoeve van credit risk modelling (met name LGD, EAD en in mindere mate PD). En passant worden acties uitgezet om de data kwaliteit te verbeteren, Restructuring en Recovery (bijzonder beheer) processen worden aangepast, voorstellen worden gedaan ter verbetering van de administratie van de benodigde gegevens en requirements worden opgesteld voor het data warehouse project. Luc werkt hierbij nauw samen met diverse partijen binnen Risk en is de team lead voor de Franse tak van de bank.
- Tools : MS-Access, SAS Base, SAS Enterprise Guide, IBM Banking Data Warehouse Model, Business Objects, Excel, SQL, Powerpoint, diverse legacy systemen
- Branche : Financiële instelling, ABN AMRO
 Functie : Business analist
 Periode : 2009 – 2011

- Opdracht : Business analyst en teamleader voor diverse projecten in het kader van Basel II: Data quality, proces verbetering bijzonder beheer, administratie van zekerheden, Realised Loss (LGD) als input voor model validatie, Basel 2 rapportage.
In deze periode participeert Luc ook als business analyst in twee projecten die tot doel hebben de zakelijke tak van de twee inmiddels door de Nederlandse Staat overgenomen banken te integreren.
- Tools : DSDM, IBM Banking Data Warehouse Model, Powercenter, IBM DB2, Business Objects, MS-Access, diverse legacy systemen.
- Branche : Financiële instelling, ABN AMRO
Functie : Business analyst
Periode : Februari 2007 – 2009
Opdracht : Business analyst en teamleader voor een datamart over gerealiseerde verliezen in het kader van Basel II. Voor de voeding en validatie van de LGD modellen worden gegevens verzameld over non-retail krediet faciliteiten in default. De datamart wordt gevoed uit het Basel II data warehouse. In het kader hiervan heeft Luc diverse activiteiten en rollen voor zijn rekening genomen: business analyse, bouwen prototype, aansturing off-shore team India, data kwaliteit analyse, doorvoeren proces verbeteringen restructuring en recovery, doorvoeren systeem aanpassingen van bronsystemen ten behoeve van LGD, coördinatie implementatie, acceptatie en productie. Het prototype en de resulterende datamart zijn later gebruikt als bron voor PECDC (voorloper GCD).
- Tools : DSDM, IBM Banking Data Warehouse Model, Powercenter, IBM DB2, Business Objects, MS-Access.
- Branche : Financiële instelling, ABN AMRO
Functie : Projectleider, architect, business analyst
Periode : Februari 2004 – Februari 2007
Opdracht : Projectleider en business analyst in diverse deeltrajecten van een data warehouse traject voor Basel II credit risk rapportage (o.a. CEBS, COREP). Het data warehouse verzorgt tevens rapportage ten behoeve van de interne besturing op basis Economic Capital (EC) en Economic Profit (EP). Leider van het team van business analisten dat verantwoordelijk is voor het vergaren van de requirements ten aanzien van Basel II berekeningen (LGD, EAD, RC en EC) en voor het vaststellen van de informatiebehoefte voor de risk management afdelingen retail en non retail, management accounting en financial accounting. Voor EC en EP zijn de volgende risico types in beschouwing genomen: Credit Risk, Operational Risk, Market Risk, Interest Rate Risk en Business Risk.
Luc was een van de betrokkenen in een bankbrede toolselectie (Fermat) voor RWA calculation engine (berekening regulatory capital). Hij was tevens lid van het architectuur team.
- Tools : DSDM, IBM Banking Data Warehouse Model, Powercenter, IBM DB2, Business Objects, Fermat, Murex.
- Branche : Financiële instelling, ABN AMRO
Functie : Projectleider, architect
Periode : Augustus 2003 – maart 2004
Opdracht : Projectleider ICT van een globale klanten data warehouse. Eindverantwoordelijk voor een aantal projecten. Verantwoordelijk voor het opstellen van offertes voor nieuwe projecten. Eindverantwoordelijk voor de architectuur.
- Tools : Powermart, Oracle, PL SQL, IBM banking data warehouse model, VB, Business Objects.
- Branche : Financiële instelling, ABN AMRO
Functie : Architect, informatie analist
Periode : November 2002 – augustus 2003
Opdracht : Teamleider van het architectenteam (5 personen) en eindverantwoordelijke van de technische en applicatie architectuur en lange termijn ontwikkelingen (o.a. Basel II, aansluiting op SAP General Ledger) van een globale klanten data warehouse. Het architecten team draagt naast de architectuur zorg voor business analyse, informatie analyse en functionele ontwerpen.
- Tools: Powermart, Oracle, PL SQL, IBM banking data warehouse model, VB, Business Objects.
- Branche : Financiële instelling, ABN AMRO
Functie : Teamleider, architect
Periode : Januari 2000 – oktober 2002
Opdracht : Ontwerp en realisatie van de applicatie architectuur en in het bijzonder de transformatie processen van een globale klanten data warehouse , business-analyse, informatie analyse, data warehousing, ETL. Teamleider van een ontwikkelaarsteam van 8 personen.
- Tools: Powermart, IBM banking data warehouse model, Oracle, PL SQL.
- Branche : Financiële instelling, Schretlen & Co
Functie : Teamleider
Periode : Juli 1999 – december 1999
Opdracht : Ontwerp en realisatie KeyFigures datamart voor financial control.

Teamleiding, business-analyse, informatie analyse, data warehousing.
 Tools : Microsoft SQL Server, DTS, t-SQL, Cognos Impromptu, Cognos Powerplay, Microsoft Analysis Services.

Branche : Industrie,
 Functie : Consultant
 Periode : Juli 1999 – december 1999
 Opdracht : Advies inrichting data warehouse.
 Advies, informatie analyse, data warehousing.
 Tools : Microsoft SQL Server, DTS, t-SQL, Cognos Impromptu, Cognos Powerplay, Microsoft Analysis Services.

Branche : Handel, Mexx
 Functie : Projectleider, ontwikkelaar
 Periode : Juni 1999 – november 1999
 Opdracht : Inrichting financieel informatie systeem.
 Realisatie, project coördinatie, architectuur advies.
 Tools : Essbase, Cognos Powerplay.

Branche : Farmaceutische industrie, AstraZeneca
 Functie : Projectleider, coach
 Periode : April 1999 – mei 1999
 Opdracht : Kentallen datamart artsenbezoekers.
 Tools : Cognos Impromptu, Cognos Powerplay, Microsoft SQL Server.

Branche : Handel, Pepe Jeans
 Functie : Projectleider
 Periode : Januari 1999 – mei 1999
 Opdracht : Pilot warehouse management datamart.
 Realisatie, project coördinatie, architectuur advies, coaching.
 Tools : Cognos Impromptu, Cognos Powerplay, Progress.

Voorgaande projecten vonden plaats in de branches Industrie (bierbrouwerij, Lighting en Pharma), Retail (fashion), Transport (overslag, luchtvaart) en Overheid (ministerie SZW en OCW).